

平成28年度 中間会社説明会

~ 平成29年3月期 第2四半期 決算概要 ~

平成28年12月7日





目次

平成29年3月期 第2四半期 決算概要	(単体)	第18次長期経営計画の進捗状況について	
◆ 収益の状況	1	▶ 第18次長期経営計画の概要	11
◆ 預金、貸出金の状況	2	▶ 規模の拡大(法人取引)	12
◆ 預金、貸出金の状況(山形県内)	3	▶ 規模の拡大(個人取引)	13
◆ 預金、貸出金の状況(仙台地区)	4	▶ 生産性の向上、企業ブランド・CS強化、人財力の向上	14
◆ 預金、貸出金の状況(東京支店)	5	▶ 経営管理態勢の強化	15
◆ 有価証券運用	6	▶ 地域価値創造	16
◆ 自己資本比率、資本配賦計画	7	▶ 地域価値創造に向けた具体的取り組み①	17
◆ 金融再生法開示債権(不良債権)	8	▶ 地域価値創造に向けた具体的取り組み②	18
◆ 平成29年3月期の業績予想	9	▶ 金融仲介機能の発揮	19

10

◆ 地域社会への貢献

第18次長期経営計画の進捗状況について

20



◆ 株主還元の方針

平成29年3月期 第2四半期 決算概要(単体)



収益の状況

経常利益、中間純利益ともに公表予想を上回る

損益の状況

√ 資金利益 112億円(前年同期比▲6億円)

・ 預貸金利鞘が一段と縮小する中、預貸金 ボリュームの増強、外貨建債券運用の強化等により、 前年同期比6億円の減少にとどめる

✓ 役務取引等利益 19億円(前年同期比▲0億円)

・ 投資信託販売手数料の減少に加え、住宅ローンの 支払保証料等の費用が増加したものの、保険商品の 販売や事業者向けフィービジネスの強化により、前年 同期と同水準を維持

✓ 実質業務純益 36億円(前年同期比+5億円)

・ 資金利益の減少を債券関係損益の増加および 経費の抑制で補い、前年同期比5億円の増益

✓ 経常利益 38億円(前年同期比▲7億円)

- ・ 与信関係費用が2億円減少したものの、株式等関係 損益の減少により、前年同期比7億円の減益
- ・ ただし、公表予想を5億円上回る利益を確保

✓ 中間純利益 26億円(前年同期比▲6億円)

・ 経常利益の減少を受け、前年同期比6億円の減益と なったが、公表予想を3億円上回る

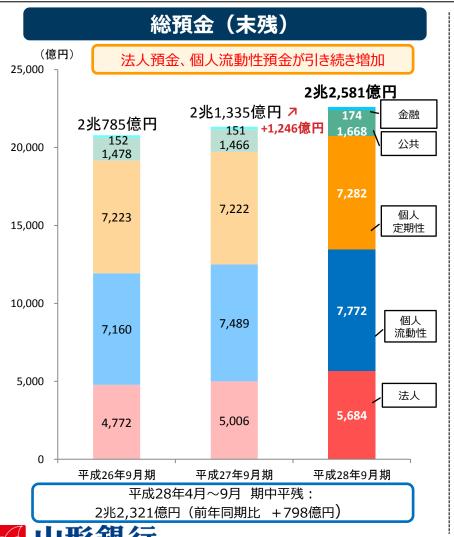
◆ 損益状況(単体)

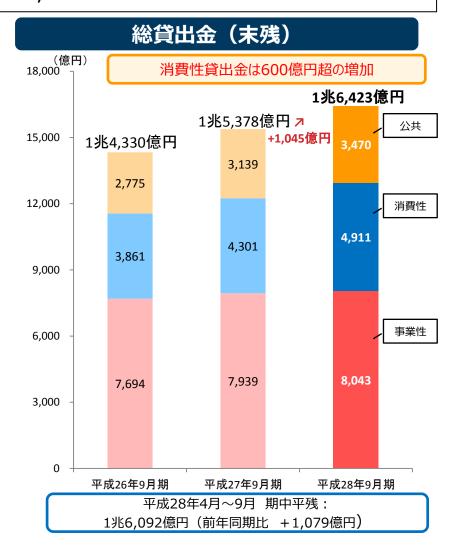
(億円)

	平成28年 公表 1803年187		平成27年	
	9月期	予想比	増減額	9月期
業務粗利益	142		+ 3	139
(コア業務粗利益)	129		▲ 7	137
資金利益	112		▲ 6	117
役務取引等利益	19		A 0	19
その他業務純益	11		+ 9	2
うち債券関係損益 (A)	13		+ 11	2
経費	105		1 2	108
うち人件費	55		A 0	56
うち物件費	42		A 3	45
実質業務純益	36	i	+ 5	31
(コア業務純益)	24		4 5	29
一般貸倒引当金繰入額 ①	▲ 4		▲ 9	5
業務純益	40		+ 14	26
臨時損益	▲ 2		▲ 21	19
うち株式等関係損益 (B)	9		1 0	19
うち不良債権処理額 ②	11		+ 7	4
うち貸倒引当金戻入益 ③	-		-	l
経常利益	38	+ 5	▲ 7	45
特別損益	A 0		+ 0	▲ 1
中間純利益	26	+ 3	▲ 6	31
有価証券関係損益 (A) + (B)	22		+ 1	21
与信関係費用 ①+②+③	7		A 2	10

預金、貸出金の状況

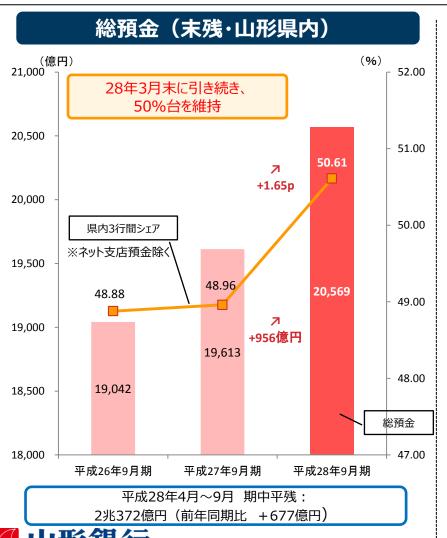
総預金末残、総貸出金末残ともに前年同期比1,000億円超増加し、最高残高を更新

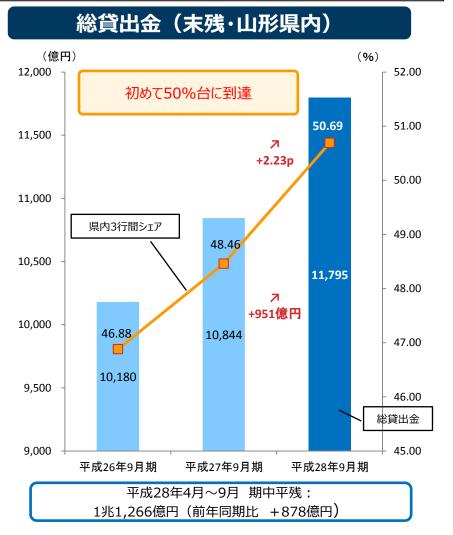




預金、貸出金の状況(山形県内)

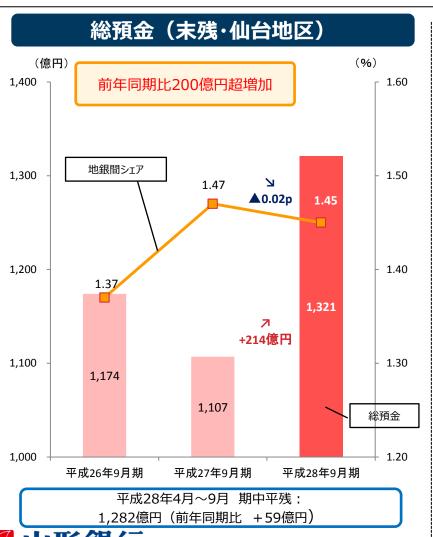
預金、貸出金は順調に増加し、県内3行間シェアは預貸金ともに50%を突破

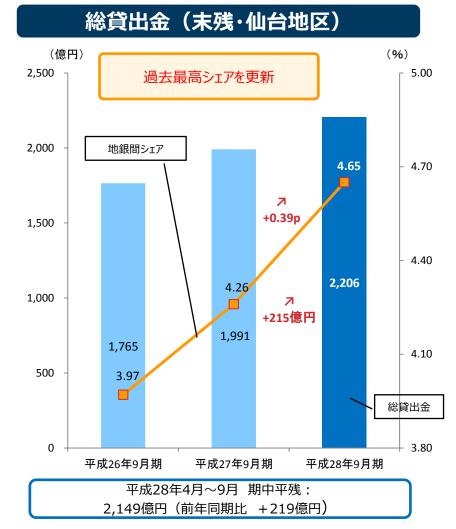




預金、貸出金の状況(仙台地区)

新店舗出店効果もあり、預金、貸出金ともに大きく伸長

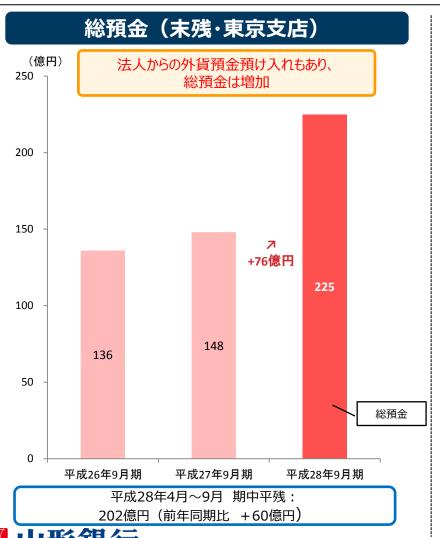


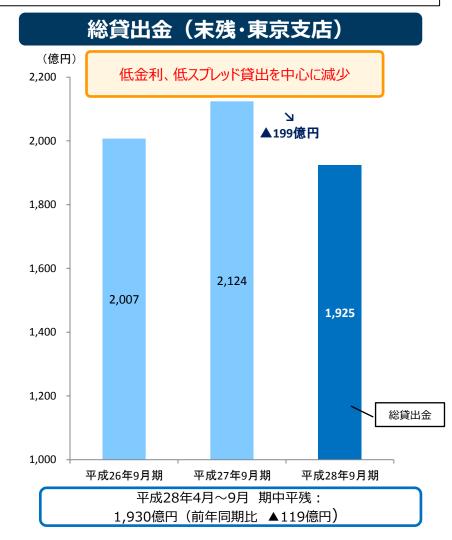




預金、貸出金の状況(東京支店)

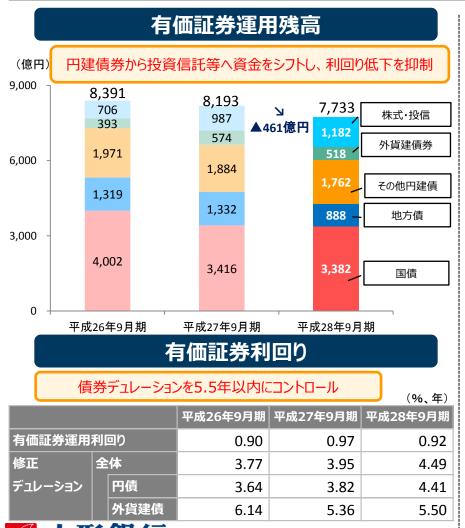
マイナス金利政策の影響により金利が低下した大企業向け貸出を縮小

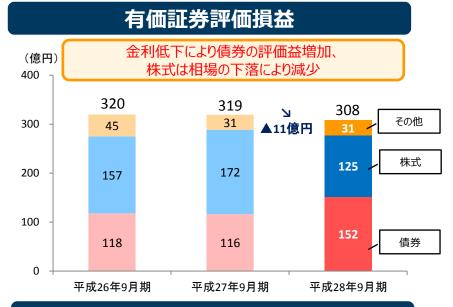




有価証券運用

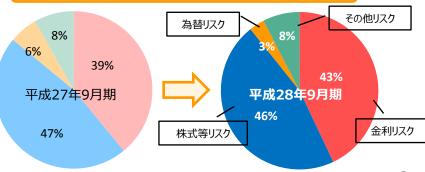
貸出金増加にともない運用残高は減少したが、運用利回りは維持





有価証券のリスクバランス

金利リスクを全体の50%±15%程度内でコントロール





自己資本比率、資本配賦計画

貸出金の増強等によりリスク・アセットが増加したものの、引き続き高水準

自己資本比率

中小企業、個人向け貸出金の強化により、リスク・アセットが726億円増加し、自己資本比率が低下

(百万円、%)

12.35

	平成27年9月期	平成28年9月期
自己資本比率(単体)	12.34	11.85
自己資本の額	125,898	129,518
コア資本に係る基礎項目	126,270	130,483
コア資本に係る調整項目	▲371	▲965
リスク・アセット等(A)	1,019,921	1,092,553
所要自己資本額(A×4%)	40,796	43,702
 (参考)		

(※) 公的資金、劣後債等の補完項目なし

自己資本比率(連結)

山形銀行

自己資本比率(バーゼルⅢ)の推移

12.89



資本配賦計画

リスク量増加に耐えうる十分な資本を配賦

◆ 平成28年度下半期計画

コア資本 1,310

配賦可能資本 1,048 最低必要資本 262

信用リスク 市場リスク 政策投資リスク オペリスク 150 170 441 (億円) (14.3%) (16.2%)(3.9%) (23.5%) (42.1%)200 400 600 800 1,000 1,400 1,200

アウトライヤー基準

預貸金や有価証券にかかる金利リスクを適切に管理し、 アウトライヤー比率は20%の基準内

金利リスク量	アウトライヤー比率
43億円	3.3%

・ アウトライヤー基準:

「銀行勘定の金利リスク」に関する基準で、金利ショックを 与えたときの経済価値の低下額をコア資本額の20%以下としている 金利ショック幅200BPV、コア預金内部モデルを採用

金融再生法開示債権(不良債権)

不良債権残高は減少、不良債権比率も1.14%に低下



与信関係費用

✓ 大口取引先の債務者区分変更にともない、個別貸倒 引当金純繰入額が増加 (百万円、%)

			平成26年 9月期	平成27年 9月期	平成28年 9月期
	A.	不良債権処理額	45	420	1,123
		個別貸倒引当金 純繰入額	_	325	1,095
		貸出金償却	1	_	_
		偶発損失引当金 繰入額	▲32	39	1
		信用保証協会 責任共有制度負担金	76	55	29
		一般貸倒引当金 繰入額	_	547	▲ 377
C. 貸倒引当金戻入益		400	_	_	
与信関係費用(A+B-C)		▲354	968	746	
与信関係費用比率		▲0.02	0.06	0.05	



平成29年3月期の業績予想

平成29年3月期の業績予想

単体業績については、債券関係損益の増加などから、業務純益で前年を上回る見通し ただし、経常利益、当期純利益は株式等関係損益を保守的に見込んだこともあり、平成28年5月公表の業績予想に変更なし

単体

	平成29年3月期 通期予想	平成28年3月期 対比	平成28年3月期 実績	平成27年3月期 実績
業務純益	66億円	+3億円	63億円	89億円
経常利益	68億円 (5月公表値 68億円)	▲31億円	99億円	116億円
当期純利益	47億円 (5月公表値 47億円)	▲20億円	67億円	73億円
(与信関係費用)	11億円	+3億円	8億円	▲0億円

連結

	平成29年3月期 通期予想	平成28年3月期 対比	平成28年3月期 実績	平成27年3月期 実績
経常利益	73億円 (5月公表値 73億円)	▲34億円	107億円	127億円
当期純利益 ^(親会社株主に帰属する当期純利益)	47億円 (5月公表値 47億円)	▲20億円	67億円	75億円



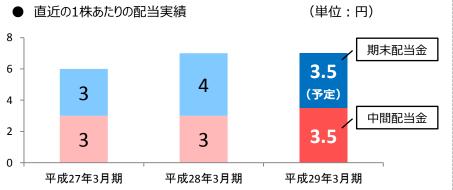
株主還元の方針

安定配当を基本とし、配当性向20%前後を目途に還元

配当方針

✔ 安定配当

- ・ 平成18年3月期の期末配当金から平成28年3月期 中間配当金まで、1株あたり3円(年間6円)を継続
- ・ 赤字決算となった平成21年3月期の期末配当金についても3円の配当を維持
- ✓ 平成28年3月期の配当実績
 - ・ 中間配当金は、1株あたり3円を配当
 - ・ 期末配当金については、創立120周年記念配当として 1株あたり4円を配当し、年間7円を配当
- ✓ 平成29年3月期の配当予定
 - ・ 中間、期末配当金ともに1株あたり3.5円、年間7円の 配当を予定



株主還元

✔ 平成29年3月期の株主還元見通し

配当性向

27.8%

(※) 平成29年3月期中間配当金実績ならびに期末 配当金予定額を基に算出

✓ 黒字復帰した平成22年3月期以降の7期平均の 配当性向

7期平均 配当性向(※) 25.3%

(※) 平成22年3月期~平成28年3月期



第18次長期経営計画の進捗状況について



第18次長期経営計画の概要

名 称 (計画期間) やまぎん イノベーション・プランⅢ (平成27年4月 ~ 平成30年3月)

長期ビジョン (10年後の目指す姿)

山形の発展に「責任」を持ち、圧倒的なNo.1になる

長期ビジョン達成に向けた2本の柱 地方創生 収益の拡大 (地域の成長) (銀行の成長) 預貸金合計: 4兆円規模 山形県内GDP: 3兆7千億円の維持 新規雇用:7千人の創出 県内地銀3行預貸金シェア:50%超 事業承継·M&A関与:年間150件対応 ROE:5%台 山形成長戦略推進室 規模の拡大 個人戦略室 事業承継·M&A支援室 IT・チャネル戦略室 地域価値創造 生産性の向上 **5つの** 重点課題 OHR改革室 ワークライフバランス推進室 企業ブランド・ 人財力の向上 CS強化 広報CSR戦略室

◆ 6つのキーワード

重点課題を解決するためのベースと なる概念

意思決定の迅速化《スピード》

役職員の意識・行動の改革 《アクション》

1人1人の行動をお客さま目線に変え、 "やまぎん"ブランドを確立 《ブランド》

> お客さまのニーズに応えられる ケイパビリティの強化 《ケイパビリティ(※)》

ITを活用したサービス提供力の向上 《IT戦略》

> 成長戦略の取組強化 《成長戦略》



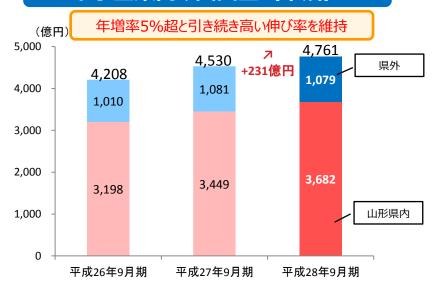
規模の拡大(法人取引)

訪問活動を強化したことで、中小企業向け貸出金は順調に増加

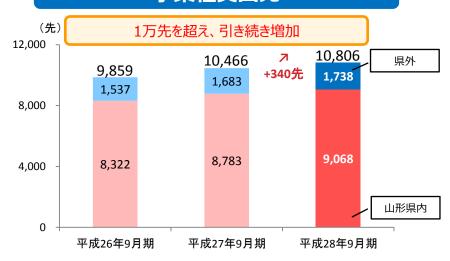
法人戦略·進捗

- ✓ 中小企業向け貸出金の伸長
- ・「ビジネスパノラマ」、「技術力評価」を活用した事業性 評価を実践し、残高が増加
- ✓ 事業性貸出先の拡大
 - ・ 未取引先への訪問活動を強化し、山形県内を中心に引き続き増加
 - ・ 大口取引先に偏重せず、県内の中規模・小規模事業者 (売上高3億円未満) との新規取引が増加

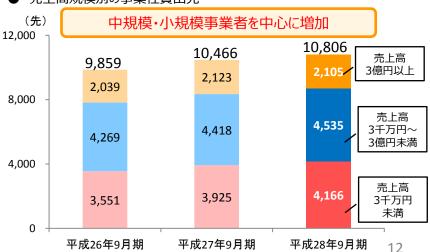
中小企業向け貸出金(末残)



事業性貸出先



● 売上高規模別の事業性貸出先





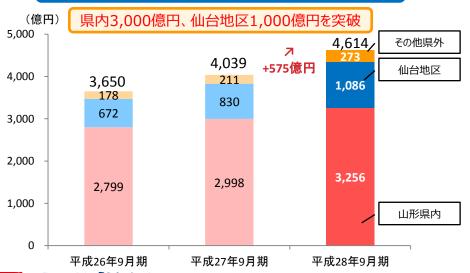
規模の拡大(個人取引)

審査結果の迅速な回答が定着し、住宅ローンは年増率14%と大幅増加

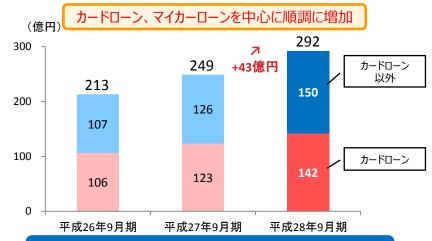
個人戦略·進捗

- ✔ 住宅ローンの推進強化
- ・ 審査業務の効率化による早期回答が定着
- ✓ 無担保ローンの推進強化
- ・ カードローンの受付チャネルを拡充
- ✔ 預かり資産の増強
 - ・ ニーズに応じた商品ラインナップと親身な説明により販売増加
 - ・ 10月より保険商品の手数料率を開示するなど、引き続き お客さま本位を重視(フィデューシャリー・デューティーの実践)

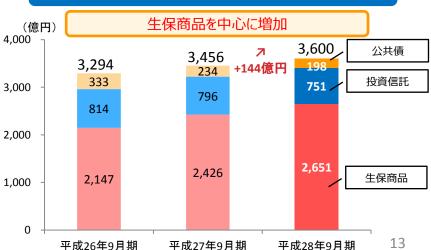
住宅ローン残高(末残)



無担保ローン残高(末残)



投資信託·生保商品(末残)





生産性の向上、企業ブランド・CS強化、人財力の向上

FinTechへの取り組みを開始したほか、人財育成も引き続き強化

生産性の向上

事務の効率化

- ✔ 銀行業務の効率化に継続して取り組む
 - ・ 住宅ローン審査の本部集中化
 - ・ 不動産担保評価の本部集中化、簡素化 等

ITインフラの刷新

- ✓ 平成28年8月に、行内のコミュニケーションツール である新グループウェアを稼働
 - ・ グループウェア上に電子稟議システムを構築
- ✓ 行内の会議体を見直し、会議時間を削減

ブランド戦略

- ✓ ブランドメッセージ "夢のとなりに。"
 - 「お客さまの夢をかなえるパートナー」を目指し、役職員一人一人の行動を変え、新たな当行ブランドを確立

FinTechへの取り組み

- ✓ FinTechに関する各種研究会等に参加
 - ・「じゅうだん会」参加行7行による共同研究会
 - ・SBIホールディングス主催の「国内外為替の一元化 検討に関するコンソーシアム」
- ✔ 専担者を配置し、事業化調査を開始

実践的人財の育成強化

- ✔ 積極的に行外機関に人財を派遣
 - バンコック銀行、日本M&Aセンター、 山形市役所 等
- ✓ 行内トレーニー制度を活用
 - ・ 住宅ローン、融資審査、融資管理 等
- ✓ 各種資格の取得支援
 - · 公認会計士、中小企業診断士、FP1級 等

多様な人財活用、従業員満足度向上

- √ 専門知識を有する人財の採用
 - ・ "ものづくり"にかかる技術支援アドバイザー 等
- ✔ 女性のキャリアパス支援
 - ・子育て支援企業の最高認定 "プラチナくるみん"を全国で初めて取得
- ✓ ワークライフバランス(働き方改革)の 促進
 - 就業時間の管理を一段と強化し、 時間外労働を縮減
 - ・ 時差勤務制度を改定し、職員のライフスタイルに 応じた働く環境を整備



経営管理態勢の強化

経営管理態勢を強化し、グループ全体での収益力強化を推進

監査等委員会設置会社への移行

✓ 平成28年6月に、監査等委員会設置会社に移行

・監査等委員である取締役(社外含む)に対し、
取締役会の議決権を付与

効 果

監査・監督機能の強化

意思決定の迅速化

企業価値の向上

ガバナンス委員会の設置

✓ 取締役選任や取締役報酬の決定プロセスの 透明性を確保

たとう」「工では下へ		
	取締役候補者の審議	
内 容	取締役報酬の審議	
	取締役会評価結果への分析、対応検討	
構成	8名 委員長: 社外取締役 構成員: 社外取締役が5名	

取締役会評価

- ✓ コーポレートガバナンスコードへの対応の一環として、 取締役会評価を実施
- ✔ 客観性の観点から、外部機関を活用

グループ経営の強化

✓ 連結子会社4社の資本構成を見直し、当行の 持株比率を100%に引き上げ

> グループ一体となった総合金融情報サービスの提供、 連結収益力の強化





地域価値創造

「地方創生」への中長期的な取り組みを通じ、地域の成長に「責任」をもつ

平成24年からの10年間で、

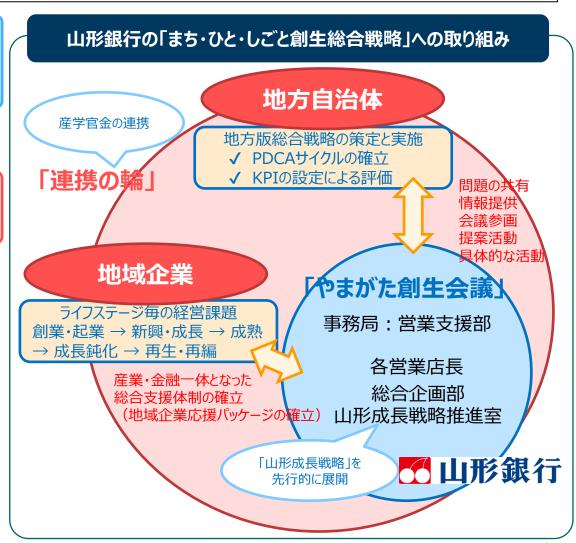
2,000億円の県内GDPと2万7千人の雇用が 失われる可能性

(民間コンサルティング会社試算)



当行が主体となり、新たなビジネスを創造、 地域経済の活性化を図る

- ✓ 平成24年7月より「山形成長戦略 推進プロジェクト」を立ち上げ "インキュベーションパークの構築" "ヘルスツーリズムシティの構築" (こ取り組む)
- ✓ 平成27年4月 山形成長戦略推進 チームを「山形成長戦略推進室」に組織 体制を変更するとともに、全行を挙げて 「地方創生」に取り組む体制を整備



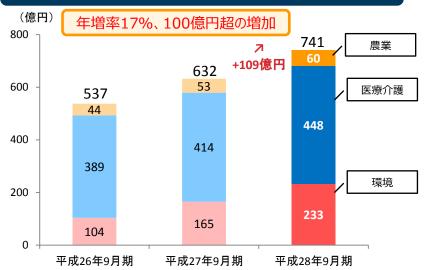


地域価値創造に向けた具体的取り組み①

自治体との連携強化

- ✓ 山形県を含む県内36自治体のうち、23自治体の「総合 戦略」策定の会議体に参加、個別事業にも積極的に支援
 - ・ 個別事業例:川西町 「総合戦略」で掲げる「生涯活躍のまち」構想の基本構想、 基本計画の策定業務を当行が受託
 - ※「生涯活躍のまち」構想:公立総合病院を核とした 周辺の再開発を含む町づくり構想
- ✔ 山形市および県内3行間での連携協定締結
 - ・ 企業誘致、市街地のにぎわい創出等地方創生へ 向けた連携を強化
 - ・ 山形市、上山市、天童市の3市による観光地域づくり (DMO) に対し積極的に支援

成長分野への融資実績



☑ 山形銀行

企業活力の向上支援

事業性評価に基づく企業支援

- ✓「ビジネスパノラマ」(商標登録済)を通じ、お客さまと 銀行で企業の強み・弱み等を共有
 - ・ 作成したビジネスパノラマを融資提案や経営支援業務に 活用し、企業とのリレーションを強化
- ✓ ビジネスパノラマ作成対象先の拡大に向け、作成業務の システム化に着手(簡易版ビジネスパノラマの作成)

技術力の向上支援

- ✓ 山形県工業技術センター出身の「技術支援アドバイザー」を 2名採用
- ✓ 取引先への技術面のアドバイスや、 補助金申請のサポートまで 幅広く支援
 - ・補助金申請等関与件数 (28年4月~9月) 198件

事業承継·創業支援

- ✓ 事業承継にかかる相談増加
 - ・ 営業支援部内の「事業承継・ M&A支援室」が中心となり、 お客さまの悩みをサポート
 - ・ 各営業店の担当者を含めた 事業承継プロジェクトチームを組成
 - 事業承継相談件数(28年4月~9月) 82件
- **/** 創業関連融資(28年4月~9月) 18件 1億1千万円



地域価値創造に向けた具体的取り組み②

インキュベーションパークの構築

鶴岡(サイエンスパーク構想)

- ✓ 「新たんぱく質素材」で注目される Spiber株式会社(慶応義塾先端研から 生まれたベンチャー企業)
 - ・ 大手企業との連携による事業拡大に 向けて、引き続き支援を強化
- ✓ サイエンスパーク構想に基づく まちづくり支援



Spiber×THE NORTH FACEの プロトタイプMOON PARKA

- ・ まちづくり会社「YAMAGATA DESIGN株式会社」 (Spiber社を中心とした世界最先端の研究開発拠点に 集まる人材の居住地や宿泊施設、商業施設等を整備)
- ・「山形創生ファンド」による出資
- ・ 地元行による協調融資体制の構築を主導

米沢・飯豊(電池バレー構想)

- ✓ 米沢市との産業振興にかかる連携のほか、山形大学工学部 (米沢市)とも業務連携
- ✔ 飯豊町電池バレー構想の実現によるまちづくり支援、雇用創出
 - ・ コーディネーター業務を受託
 - ・ 平成28年1月「山形大学×EV飯豊研究センター」竣工
 - ・ 当行、山形大学、飯豊町の3者間で連携・協力協定を締結
 - ・ 平成28年7月 山形大学発ベンチャー企業「株式会社飯豊 電池研究所」の設立を支援、同社代表者に行員を派遣
 - ・ 大手企業とも連携し、リチウム イオン電池の世界的な研究開発 拠点を目指す



ヘルスツーリズムシティの構築

上山(クアオルト構想)

- ✓ 温泉、農業など地元資源を活用、医療機関や地元企業と 連携し、「滞在型保養地」として国内外から 観光客を誘致
 - ・ 温泉健康施設整備事業へ参画
 - 「かみのやま彩食健美ツアー」の企画、開催
 - 大手エージェント、メディア向け「かみのやま クアオルトモニターツアー」の企画、開催
- ✔ 地元産ぶどうを活かしたワインプロジェクト
- ・ 農地紹介からワイン産業参入までの ビジネスモデルを提案、全面的にコーディネイト
- ・「かみのやまワイン特区」認定申請支援

高畠(次世代人材の育成)

- ✓ 「熱中小学校」プロジェクト
 - ・「NPO法人はじまりの学校」と連携協定を締結、高畠町の 廃校を活用したUターン、Iターンの拠点づくり
 - ・ 人材交流・育成を目的とした「大人の社会塾」を開校
 - ・ 起業支援を目的とした「シェアードオフィス」を運営
 - ・ 雇用創出、移住促進により人口の減少を食い止める
- ✓ 全国7都市と連携し、熱中 小学校を広域展開
 - 人材の地方への還流モデルを 深化





金融仲介機能の発揮

メイン先の70%超が増収。事業性評価の対象先に対し積極的に融資対応。

共通ベンチマーク項目		ベンチマーク (平成28年3月期時点)	
取引先企業の 金融機関がメインバンクとして取引を行っている企業のうち、 売上高が増加した先数及び同先に対する融資額の推移 (グループベース)		メイン先数 4,856先 (うち売上高が増加した先 3,505先)	
		融資残高 3,844億円 (うち売上高が増加した先の融資残高 3,365億円)	
	金融機関が貸付条件の変更を行っている中小企業の 経営改善計画の進捗状況	貸付条件変更先 1,075先 (うち好調・順調先(※1) 415先)	
取引先企業の 抜本的事業 再生等による 生産性の向上	金融機関が関与した創業、第二創業(※2)の件数	233先	
	ライフステージ別の与信先数及び融資額(単体ベース)	与信先数 10,694先 (うち成長期・安定期(※3)の先 8,686先)	
	プイプステータがの子信元数次で概算領(平海ベース)	融資残高 7,691億円 (うち成長期・安定期の先の融資残高 6,534億円)	
担保・保証依存の 融資姿勢からの 転換	金融機関が事業性評価(※4)に基づく融資を 行っている与信先数及び融資額、	与信先数 386先 (全事業性与信先に占める割合 3.6%)	
	および全事業性与信先数及び融資額に占める割合 (単体ベース)	融資残高 1,912億円 (全事業性与信先の融資残高に占める割合 24.9%)	

- (※1)好調・順調先 : 好調先…売上高・当期純利益ともに計画比100%以上の先、順調先…売上高・当期純利益のいずれか一方が計画比100%以上の先
- (※2)第二創業:すでに事業を営んでいる企業の後継者等が新規事業を開始すること、または既存の事業を譲渡(承継)した経営者等が新規事業を開始すること、または既存の事業を譲渡(承継)した経営者等が新規事業を開始すること、抜本的な事業再生によって企業が業種を変えて再建すること
- (※3)成長期・安定期:成長期…直近2期の売上高平均が過去5期平均の120%超、安定期…直近2期の売上高平均が過去5期平均の80~120%
- (※4) 事業性評価 : 当行独自の評価手法である「ビジネスパノラマ」を作成した先、および取引先の技術力評価を実施した先



地域社会への貢献

スポーツ・文化振興活動

女子バスケットボール"ライヤーズ"

- ✓ 小中高生向けバスケットボールクリニックを継続実施
 - ・12月17日には創立120周年記念「バスケットボール」 クリニック を開催し、通常開催よりも多い総勢200名の 小中学生を招待
- ✓ 創立120周年記念試合として、JX-ENEOSサンフラワーズと 対戦、観戦者900人超と盛況

ネーミングライツ

- ✓ 県内文化施設のネーミングライツ契約を継続
 - やまぎんホール(山形県県民会館)、やまぎんこども館(山形県こども館)

環境保全活動

- ✓ ぐるっと花笠の森
 - 平成22年より県内4信金と4地域で森づくり活動
 - ・ 平成28年度は総勢300名超の行員や家族が活動に参加
- ✓ やまぎん蔵王国定公園の森(カーボンオフセット)
 - ・ 創立120周年を見据え、平成22年から取り組んできた カーボンオフセット事業について、今年度で本店建物の CO2排出量との相殺を完了
- ✔ 酒田市へのクロマツ寄贈
 - ・ 酒田市に対し防災林として クロマツ120本を寄贈・植樹



社会貢献活動

重粒子線がん治療への支援

- ✓「次世代型重粒子線がん治療装置の導入」を目指す 山形大学医学部(山形市)に対し、総額3千万円を寄付
- ✓ 海外からの重粒子線がん治療患者の受け入れを目指す 「山形大学医学部先端医療国際交流推進協議会」に 行員を派遣
- ✓ 「重粒子線定期預金 Iの取り扱い
 - 預金残高の0.1%相当分 (平成28年度は2百万円)を寄付
- ✓ 「がん診療保険R」や「先端医療 ローン Iの取り扱い

エコキャップ推進活動

- ✓ エコキャップ推進活動の定着(平成21年7月から)
 - ・ 平成28年9月末までの累計回収数 8,463万個 (ポリオワクチン91千人分)

金融経済教育

- ✓ エコノミクス甲子園(今年度は12月11日に山形大会を開催)
 - 県内高校生の金融知力向上を支援
- ✔ 小中学生への出前授業の実施 (28年4月~9月) 25校 324名
- √ 山形創牛ビジネスプランコンテスト (創立120周年記念事業)
 - ・ 山形県を活性化するビジネスモデルや、地域の課題を 解決する新しいアイディアを募集
 - ・ 応募総数60組には、高校生25組、大学生13組を含む







本件に関するお問い合わせ先

総合企画部 経営企画グループ 電話 023-623-1221 (代表)

本資料の将来に関わる記述については、その内容を保証するものではなく、経営環境の変化等による不確実性を有しておりますので、ご留意ください